Ростех

Концепция формирования партнерств и развития кооперации предприятий РЭК ГК «Ростех» и железнодорожной отрасли

Демидов С.Б.

Советник генерального директора по гражданской продукции АО «Системы управления», РЭК ГК «Ростех»

август-сентябрь 2019

Кооперация РЭК ГК «Ростех» с предприятиями железнодорожной отрасли

1. Предпосылки и задачи кооперации
2. Возможности предприятий РЭК ГК «Ростех»
3. Модели кооперации
4. Примеры проектов кооперации
5. Перспективы развития

Основные вехи ДПР РЖД до 2025 года

Майский Указ Президента РФ

- Развитие ж.д. походов к портам Дальнего Востока и Юга, в т.ч. увеличение пропускной способности БАМА и Транссиба до 180 млн. тонн, а также на Юг *(до 131 млн. тонн)*
- Увеличение объема транзитных перевозок контейнеров ж.д. транспортом в 4 раза (включая Транссиб за 7 суток)
- Развитие скоростного и высокоскоростного железнодорожного сообщения между крупными городами
- Развитие транспортных коммуникаций между административными центрами субъектов РФ и другими городами – центрами экономического роста
- Формирование узловых грузовых мультимодальных транспортно-логистических центров

Структура ИП РЖД

Выполнение Майских Указов	23%
Проекты развития	20%
Обновление инфраструктуры	41%
Подвижной состав	15%
Прочие	1%

- модернизация ж.д. инфраструктуры БАМа и Транссиба
- развитие ж.д. инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна
- развитие Московского транспортного узла
- строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва-Казань» (1 этап: Москва-Владимир)
- мероприятия по увеличению пропускной и провозной способности инфраструктуры для увеличения транзитного контейнеропотока в 4 раза, в т.ч. Транссиб за 7 суток

Рост производительности труда

Эффективное управление локомотивным парком

Рост энергоэффективности

Рост качественных показателей

Реализация оптимизационной программы всеми филиалами компании

Предпосылки кооперации предприятий РЭК ГК «Ростех» и предприятий железнодорожного транспорта

- Необходимость реализации программ стратегического и инновационного развития ОАО «РЖД»
- Необходимость реализации программ импортозамещения
- Выполнение задач по опережающему развитию продукции гражданского назначения предприятиями РЭК ГК «Ростех»
- Потребность в использовании имеющихся технологических заделов и продуктов РЭК ГК «Ростех» для применения в транспортоной отрасли
- Потребность предприятий железнодорожного транспорта в расширении бизнеса, привлечении инвестиций

Барьеры для ускорения трансфера новых технологий, которые может устранить кооперация

- Технологии и продукты предприятий РЭК ГК «Ростех» требуют доработки, тестирования и сертификации в соответствии с требованиями функциональных заказчиков железнодорожной отрасли, при этом отраслевая компетенция предприятий РЭК ГК «Ростех» ограничена
- Отсутствуют механизмы координации и согласования технических требований и иных параметров продукции предприятий ГК «Ростех» с функциональными заказчиками, сертифицирующими и испытательными центрами
- Затруднен отбор и экспертиза технологических заделов и продуктов предприятий РЭК ГК «Ростех» на применимость в в транспортной отрасли, необходимы действенные процедуры адаптации и тиражирования
- Необходим эффективный центр отбора и включения инновационных инициатив отечественных и зарубежных компаний в партнерские модели для совместной с РЭК ГК «Ростех» разработки продуктов в интересах железнодорожной отрасли

Возможности предприятий РЭК ГК «РОСТЕХ»

РАДИОЭЛЕКТРОННЫЙ КОМПЛЕКС ГК «РОСТЕХ»

Консолидированная выручка около **250 млрд руб.**

Основной контур **167 предприятий**

В отрасли задействовано более **100 тыс. специалистов**

Расширенный контур **353 предприятия**

Более **20 тыс. наименований** продукции

Экспорт продукции в **95 стран** мира

Проекты технического перевооружения **83**

Ключевые компетенции РЭК ГК «Ростех»

Построение сетей связи различного назначения

Создание АСУ, в том числе специального назначения

Инфраструктурные комплексные
ИТ-решения в различных областях

Приборостроение (телекоммуникационное оборудование, вычислительная техника, медицинская техника, фотоника, ЭКБ, СВЧ-электроника)

Контрактное производство

Текущая активность РЭК ГК «Ростех» по участию в проектах железнодорожной отрасли

- Действует соглашение о сотрудничестве ОАО «РЖД» – ГК «Ростех
- Согласован план взаимодействия РЖД-Ростех по направлениям:

  Автоматизированные системы управления;

  Инфраструктура ИТ и связи;

  Прибористика;

  Робототехника.
- Проработан портфель продуктов и проектов для возможного апробирования и применения на железнодорожном транспорте в рамках программ импортозамещения и инновационного развития, формируется план работ по конкретным проектам
- Подписан трехсторонний меморандум Ростех-РЖД-ВЭБ, формируется перечень проектов для финансирования и участия предприятий РЭК ГК «Ростех» в качестве индустриального партнера
- С участием ГК «Ростех» формируется план работ вновь создаваемых региональных инновационных площадок

Перспективы развития кооперации с предприятиями РЭК ГК «Ростех»

Функциональная модель кооперации

Цели создания инжинирингового центра РЭК ГК «Ростех»

- Запуск эффективного механизма формирования требований функциональных заказчиков ж/д отрасли к применению инновационных технологий и импортозамещению
- Создание центра отбора, экспертизы и управления созданием и тиражированием инновационных импортозамещающих продуктов в интересах ж/д отрасли на основе технологических заделов и производственных мощностей РЭК ГК «Ростех»
- Реализация инициатив по участию предприятий РЭК ГК «Ростех» в качестве индустриального партнера
- Коммерциализация созданных в интересах ж/д отрасли инновационных продуктов

Бизнес-обоснование для создания СП в рамках кооперации

Предприятие ж/д отрасли

- Реализация программ инновационного развития и импортозамещения
- Ускорение применения инновационной техники в производственных процессах
- Возврат части инвестиций в собственные проекты в виде прибыли СП
- Коммерциализация создаваемых продуктов на рынке РФ и за рубежом
- Повышение экономической эффективности, снижение рисков
- Расширение производственных возможностей
- Инвестиции

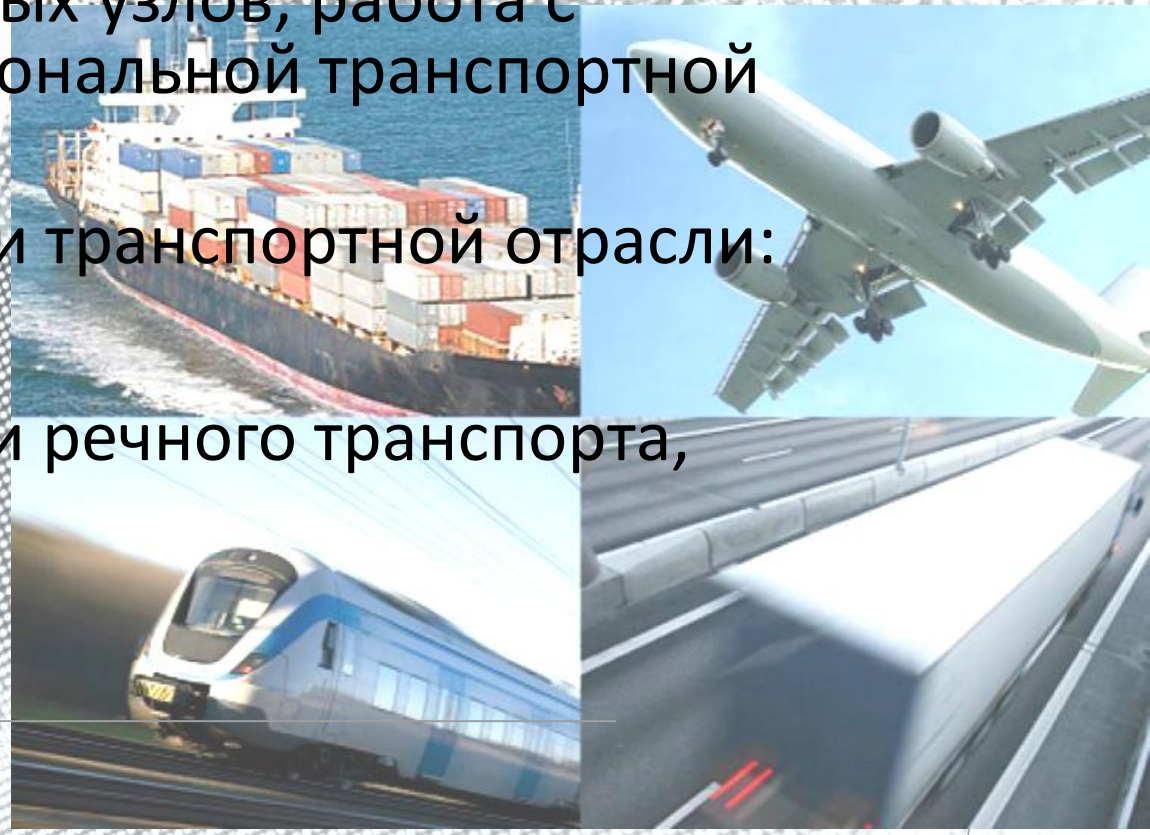
Предприятие РЭК ГК «Ростех»

- Создание новой компетентной структуры, способной создавать и адаптировать продукты для Транспортной отрасли РФ
- Решение задач привлечения инноваций, локализации продуктов и участия в федеральных программах импортозамещения
- Повышение объемов производства продукции гражданского назначения и продаж в РФ и за рубежом
- Инвестиции

Развитие кооперации ГК «Ростех» с предприятиями транспортного комплекса РФ

- Реализация проектов в транспортной отрасли в рамках Федеральной стратегии, задачи госуправления
- Развитие интермодальных транспортных узлов, работа с регионами, реализация проектов региональной транспортной стратегии
- Развитие кооперации с предприятиями транспортной отрасли:

- железнодорожный транспорт;
- предприятия судостроения, морского и речного транспорта,
- предприятия транспортной авиации;
- автомобильный транспорт;
- трубопроводный транспорт.



Ростех

Демидов С.Б.
+7 985 773 5360
demidov@oaosu.ru

WWW.ROSTEC.RU