

Управление инновационным развитием крупной компании: современные тренды и лучшие практики

Международный железнодорожный салон пространства 1520

PRO//Движение.Экспо

г. Щербинка, 29 августа 2019 г.

Карасев Олег Игоревич

МГУ имени М.В.Ломоносова

Вопросы транспортной безопасности занимают ключевое место в системе стратегического планирования железнодорожной отрасли

	Белая книга ОАО «РЖД»	Белая книга Европейской Комиссии	Белая книга AAR	Белая книга Японии	Shift2Rail	Отчет UIC
➤ Развитие транспортно-логистических систем в едином транспортном пространстве						
➤ Внедрение инновационных систем автоматизации и механизации перевозочного процесса						
➤ Разработка и внедрение перспективных технических средств и «сквозных» технологий для инфраструктуры железнодорожного транспорта						
➤ Управление ресурсами, безопасностью, рисками и надежностью на этапах жизненного цикла объектов железнодорожного транспорта						
➤ Разработка и внедрение технических средств и технологий организации высокоскоростного и скоростного движения						
➤ Развитие технологий организации грузового тяжеловесного движения						
➤ Повышение экологической и энергетической эффективности производственной деятельности						
➤ Развитие системы управления качеством						
➤ Определение требований для создания и внедрения инновационного подвижного состава						

Государственные стратегические документы, определяющие технологические приоритеты



Трансфер технологий

Варианты стратегий



Оборонительная

Концентрация на **развитии внутренних процессов исследований и разработок** за счет собственных средств



Наступательная

Разработка технологий третьими компаниями и **поиск технологий во внешней среде** (венчурные фонды)



Поглощающая

Приобретение готовых к внедрению в **технологий** (партнеры, университеты), внутренняя доработка технологий



Национальная

Ориентация на цели и задачи **национальной стратегии**, развитие на основе собственных разработок, консорциумов и венчурных фондов



Смешанная

Использование элементов **внутрифирменного и межфирменного ТТ** (внутренние разработки и венчурная отрасль)



Форсайт-исследования

Определение ключевых приоритетов инновационного развития



2050

- › Выявление отраслевых трендов, разработка сценариев развития энергетики

Рост доли на рынке в условиях энергетического кризиса (1970-е гг.)

DAIMLER 2030

- › Прогноз будущих потребностей и предпочтений потребителей
- › Оценка инновационных возможностей
- › Мониторинг изменений

Разработка перспективной продуктовой линейки



2030

- › Выявление отношения к инновационным технологиям
- › Определение трендов и угроз в области компьютерной безопасности

Формирование проектов в области компьютерной безопасности

ARUP

2050

- › Выявление отраслевых мегатрендов
- › Анализ потребительского опыта и предпочтений

Развитие мультимодальных локальных сетей



2050

- › Выявление трендов, вызовов и барьеров развития железнодорожной отрасли
- › Оценка приоритетных сегментов и направлений

Формирование концепции «forever open» железнодорожных путей

INTERNATIONAL UNION
OF RAILWAYS

Инновационная экосистема компании

Привлечение фондов, организация корпоративного венчурного фонда

- Поддержка грантами полного жизненного цикла разрабатываемой продукции
- Поддержка стартапов

Создание бизнес-инкубаторов и акселераторов на базе компании

- Отбор и финансирование проектов с целью дальнейшего приобретения их продукции на лучших условиях
- Отбор проектных команд с целью их привлечения к сотрудничеству

Организация инновационно-ориентированных мероприятий

- Отбор перспективных проектов для их последующего внедрения
- Генерация новых идей
- Привлечение талантливых сотрудников и команд
- Улучшение восприятия имиджа и бренда компании

Развитие технологических платформ с ЦК и НОЦ

- Выстраивание кооперации для развития отдельных технологических направлений

Аудит научных школ

- Взаимодействие с научными организациями по приоритетным направлениям развития компании
- Определение ЦК по приоритетным направлениям

Проектный подход к внедрению инноваций

- Разработка и внедрение инновации управляется как проект с определенным конечным результатом

Комплексная оценка эффективности инноваций

- Учет косвенных и отдаленных эффектов инноваций
- Корпоративная модель «Затраты – Выпуск»: оценка эффектов инновационных проектов на смежные виды деятельности и сектора экономики

Формирование системы оценки и сопровождения проектов

- Комплексный анализ инноваций на основе концепции технологического трансфера: технологический анализ, анализ партнерства, рыночный, финансовый и риск-анализ