



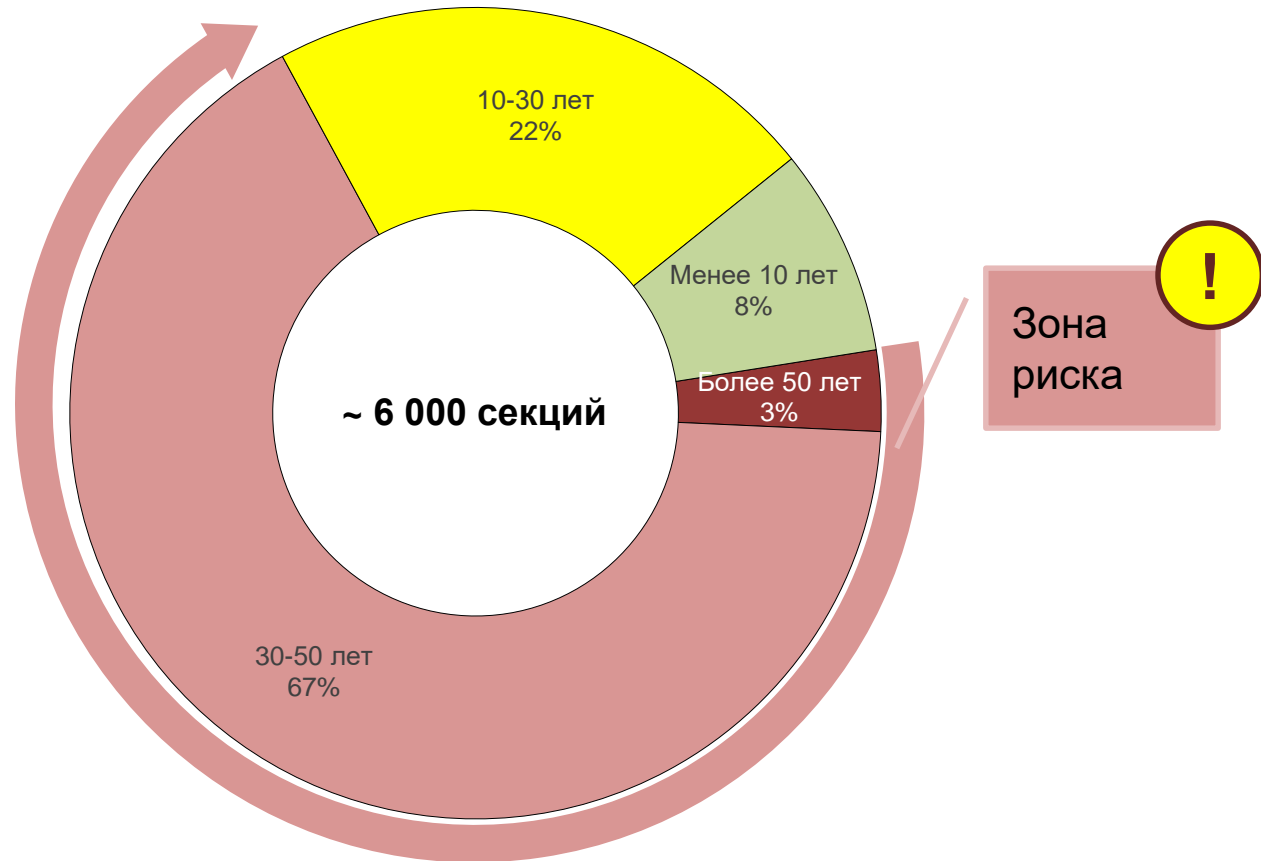
# **Операционная аренда как основной механизм обновления парка локомотивов промышленных собственников без увеличения CAPEX**

29.08.2019г.

# Рыночные предпосылки
















1. В августе 2019 исполняется год после вступления в силу ТР ТС 003/2011 «О безопасности инфраструктуры железнодорожного транспорта»
2. К этому времени около 70% парка локомотивов промышленных собственников эксплуатируются более 30 лет и находятся в зоне риска

Возрастная структура парка локомотивов промышленных собственников, секций



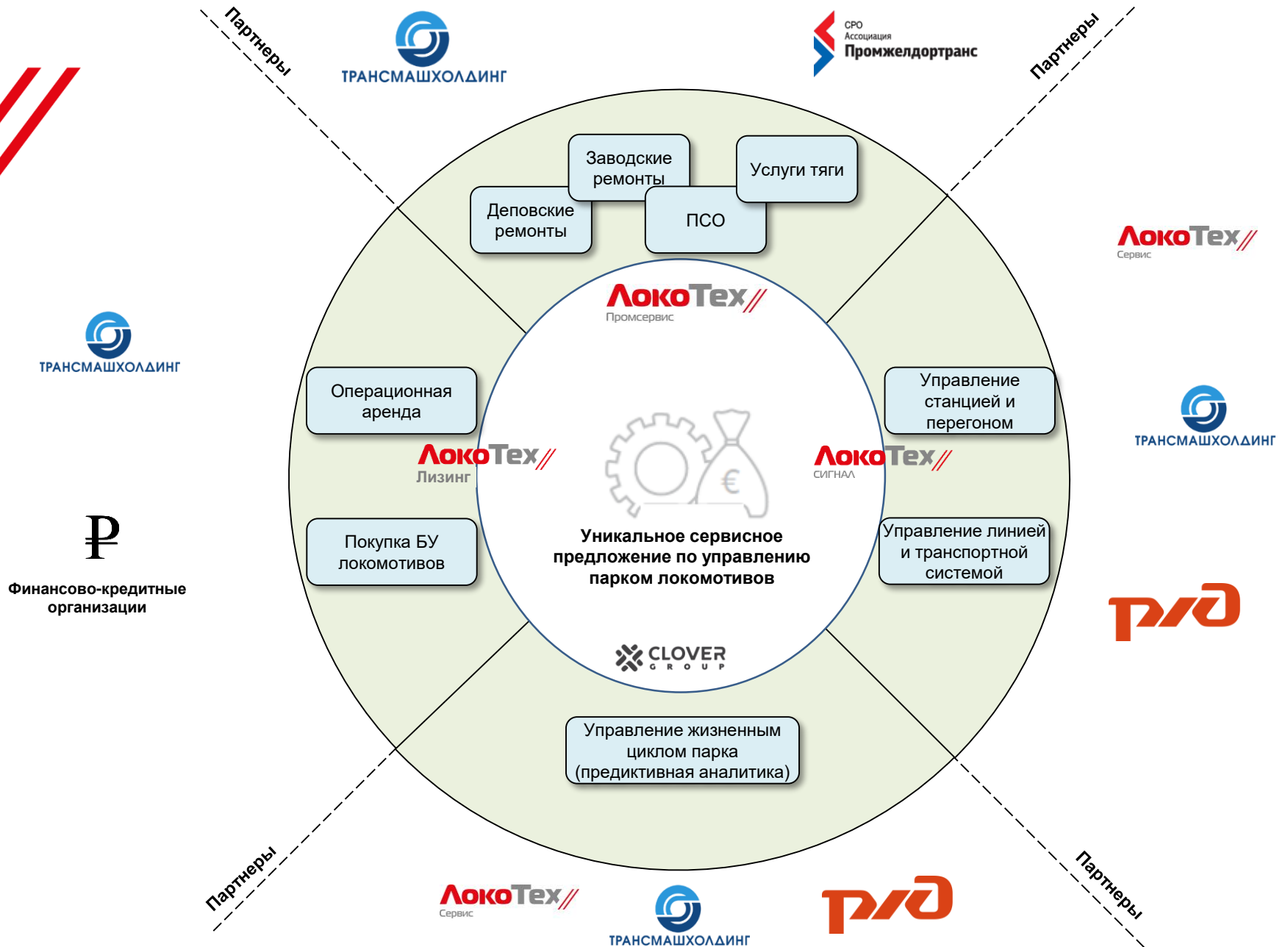
Перед собственниками встанет вопрос о модернизации парка, операционная аренда является механизмом, который позволит это сделать БЕЗ увеличения CAPEX

# Операционная аренда

Потребность	Механизм	Особенности
<p>   Крупный клиент заинтересован в переводе Сарех в Орех</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Полный аутсорсинг транспортной составляющей бизнеса = покупка тонно-км</li> <li><input type="checkbox"/> Покупка услуг по внутризаводской логистике</li> </ul> <p>   Высокие риски нового продукта</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Высокие риски при полном аутсорсинге внутризаводской логистики.</li> <li>- Дорогое страхование рисков</li> </ul>
<p>   Клиент заинтересован в поддержание ресурса тяговой мощности предприятия</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Покупка в кредит нового ТПС, б\у или финансовый лизинг</li> </ul> <p>   Противоречит первой потребности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Высокая стоимость владения ТПС на жизненном цикле</li> <li>- Окупаемость вложений в покупку по срокам сравнима с амортизацией</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Операционная аренда (аренда с комплексом доп.услуг)</li> </ul> <p>   Все платежи относятся на Орех</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Выбор парка для операционной аренды ограничен парком арендодателя</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Сервис/заводской ремонт парка</li> <li><input type="checkbox"/> Модернизация</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Текущие продукты, нерешающие проблемы обновления парка</li> <li>- Продукт отсутствует \стоимость единичного решения по модернизации сравнима с новой покупкой</li> </ul>

**Операционная аренда (аренда с комплексом доп.услуг) - в наибольшей степени отвечает двум потребностям крупного клиента.**

# Клиентоцентричная экосистема



# Преимущества использования операционной аренды



## Приобретение

- ✓ рост Сарех +25 лет
- ✓ решение непрофильных задач по обслуживанию ЖД парка + 50 лет
- ✓ наращивание жд экспертизы в связи с техническим развитием серий - дополнительные Сарех

*15 секций ТЭМ18 ДМ ~ за 55 млн. рублей  
- это 845 млн. рублей из оборота!*

## Кредит 15% на 12 лет + затраты на эксплуатацию

- ✓ на один ТЭМ 18 ДМ общая сумма платежей и затраты на эксплуатацию за 12 лет **322 362 154 руб.** без ТО на месте

*Дорого*

*255 млн. рублей - разница между кредитом и Фин.лизингом на 15 секций!*

## Фин. Лизинг 11% на 12 лет + затраты на эксплуатацию

- ✓ на один ТЭМ 18 ДМ общая сумма платежей и затраты на эксплуатацию за 12 лет **305 099 827 руб.** без ТО на месте

*Все платежи на Сарех !*

## Опер. Аренда - затраты на 12 лет

- ✓ на один локомотив общая сумма платежей и затраты на эксплуатацию за 12 лет **277 174 102 руб.** без ТО на месте

*Все платежи на Опер!*



- ✓ риски тех. состояния
- ✓ устаревшие технологии - вынужденные простои –переизбыток мощности
- ✓ рост Сарех +12 лет

*15 секций Б/У ТЭМ2 ~ за 15 млн. рублей  
- это 225 млн. рублей из оборота!\**

*Приобретение б/у нецелесообразно*

## Операционная аренда это:

- ✓ Управляемые затраты и прозрачность расходов на ж/д инфраструктуру.
- ✓ Готовая услуга, а не локомотив с ремонтами, простоями и пр.
- ✓ Экономия инвестиционного бюджета предприятия.